

Ε.Ε. Παρ. ΙΙΙ(Ι)
Αρ. 4806, 1.8.2014

Κ.Δ.Π. 371/2014

Αριθμός 371

ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΥΠΡΟΥ

ΟΙ ΠΕΡΙ ΡΥΘΜΙΣΗΣ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΝΟΜΟΙ ΤΟΥ 2003 ΕΩΣ 2012, Ν. 122(Ι)/2003, Ν. 239(Ι)/2004, Ν. 143(Ι)/2005, Ν. 173(Ι)/2006, Ν. 92(Ι)/2008, Ν. 211(Ι)/2012

ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΗ ΑΠΟΦΑΣΗ 03/2014

ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΣ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΗΣ ΑΗΚ

Η Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας Κύπρου (ΡΑΕΚ), ασκώντας τις εξουσίες που της παρέχουν τα άρθρα 2, 24, 25, 26(1), 31, 32, 34, και 108 των περί Ρύθμισης της Αγοράς Ηλεκτρισμού Νόμων του 2003 έως 2012 εκδίδει την παρούσα Ρυθμιστική Απόφαση αναφορικά με Λογιστικό Διαχωρισμό των Δραστηριοτήτων της ΑΗΚ.

Η ΡΑΕΚ λαμβάνοντας υπόψη:

Τις πρόνοιες των ακόλουθων άρθρων των περί Ρύθμισης της Αγοράς Ηλεκτρισμού Νόμων 2003-2012,

- Το άρθρο 2, όπου καθορίζεται ο όρος «Κάθετα Ολοκληρωμένη Επιχείρηση» να σημαίνει την επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας ή τον όμιλο επιχειρήσεων ηλεκτρικής ενέργειας, όπου το ίδιο πρόσωπο ή πρόσωπα δικαιούνται, άμεσα ή έμμεσα, να ασκούν τον έλεγχο και όπου η εν λόγω επιχείρηση ή ο όμιλος επιχειρήσεων ασκούν τουλάχιστον μια από τις δραστηριότητες μεταφοράς ή διανομής και τουλάχιστον μια από τις δραστηριότητες παραγωγής ή προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας.
- Το άρθρο 24 (1) (α) (β), (δ) και (κβ), όπου στόχος και καθήκον και εξουσία της ΡΑΕΚ είναι να προάγει και διασφαλίζει τον ουσιαστικό ανταγωνισμό στην αγορά ηλεκτρισμού, να προστατεύει τα συμφέροντα των καταναλωτών, να διασφαλίζει ότι οι κάτοχοι αδειών που λειτουργούν αποδοτικά και έχουν την ικανότητα χρηματοδότησης των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων για τις οποίες είναι αδειούχοι, και να διασφαλίζει ότι οι πελάτες επωφελούνται μέσω της αποδοτικής λειτουργίας των εθνικών αγορών.
- Το άρθρο 25(1) (ιζ) και (ιστ), όπου η ΡΑΕΚ έχει δικαίωμα πρόσβασης στους λογαριασμούς των επιχειρήσεων ηλεκτρισμού και καθήκον να διασφαλίζει ότι δεν υπάρχουν διασταυρούμενες επιδοτήσεις μεταξύ των δραστηριοτήτων μεταφοράς, διανομής και προμήθειας.
- Το άρθρο 25(1) (κ) και (λγ), όπου αφενός προνοείται ότι η ΡΑΕΚ παρακολουθεί το επίπεδο διαφάνειας, συμπεριλαμβανομένων των τιμών, και διασφαλίζει την συμμόρφωση των επιχειρήσεων ηλεκτρικής ενέργειας προς τις υποχρεώσεις διαφάνειας και αφετέρου ότι εκδίδει δεσμευτικές αποφάσεις για τις επιχειρήσεις ηλεκτρισμού.
- Το άρθρο 31, όπου προνοείται ότι όλες οι διατιμήσεις και χρεώσεις για υπηρεσίες που προνοούνται από τον Νόμο αντικατοπτρίζουν τα έξοδα παροχής των υπηρεσιών αυτών.
- Το Άρθρο 32, όπου τα πρόσωπα στα οποία έχει χορηγηθεί άδεια θα διασφαλίζουν ότι οι διατιμήσεις ή χρεώσεις που εισπράττουν για τις υπηρεσίες που παρέχουν θα είναι σύμφωνα με την μεθοδολογία που καθορίζει η ΡΑΕΚ, η οποία διασφαλίζει ότι τα πρόσωπα στα οποία έχει χορηγηθεί άδεια δύνανται να ανακτήσουν όλα τα έξοδα που εύλογα ανακύπτουν από την διεξαγωγή των εργασιών της επιχείρησής τους σε αποδοτική βάση.
- Το άρθρο 34, όπου απαγορεύεται από οποιοδήποτε πρόσωπο η διεξαγωγή των δραστηριοτήτων της κατασκευής και λειτουργίας ηλεκτροπαραγωγού σταθμού, της προμήθειας ηλεκτρισμού σε επιλέγοντες και μη επιλέγοντες πελάτες, των αρμοδιοτήτων του Διαχειριστή Συστήματος Μεταφοράς, του Διαχειριστή Συστήματος Διανομής, του Ιδιοκτήτη Συστήματος Μεταφοράς και του Ιδιοκτήτη Συστήματος Διανομής, εκτός αν στο πρόσωπο έχει προηγουμένως χορηγηθεί άδεια.
- Την επιφύλαξη του εδαφίου (1) του άρθρου 108, όπου προνοείται ότι οι επιχειρήσεις ηλεκτρισμού υποβάλλουν για έλεγχο και δημοσιεύουν τους ετήσιους λογαριασμούς τους και ότι ο έλεγχος αυτός αφορά ιδίως την τήρηση της υποχρέωσης για αποφυγή διακρίσεων και διασταυρωμένων επιδοτήσεων.
- Το άρθρο 108 (3), όπου οι ολοκληρωμένες επιχειρήσεις ηλεκτρισμού στο εσωτερικό τους λογιστικό σύστημα τηρούν χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητες παραγωγής, μεταφοράς και διανομής, ως θα είχαν υποχρέωση να πράξουν αν οι εν λόγω δραστηριότητες διεξάγονταν από χωριστές εταιρείες και για το σκοπό αποφυγής διάκρισης, διεπιδότησης και νόθευσης του ανταγωνισμού.
- Το άρθρο 108(4), όπου η ΑΗΚ στο εσωτερικό λογιστικό σύστημα της τηρεί χωριστούς λογαριασμούς για κάθε επιχείρηση στην οποία χορηγήθηκε άδεια.
- Το άρθρο 108(4), (5), (6) και (7), όπου οι ολοκληρωμένες επιχειρήσεις κατά την ετοιμασία των λογαριασμών τους περιλαμβάνουν ισολογισμό και λογαριασμό κερδών και ζημιών για κάθε δραστηριότητα στην οποία χορηγήθηκε άδεια σε σημειώσεις στους λογαριασμούς τους. Στις σημειώσεις καθορίζουν τους κανόνες για την κατανομή του ενεργητικού, παθητικού, των δαπανών και εσόδων τους, τους οποίους εφαρμόζουν για την κατάρτιση των χωριστών λογαριασμών. Τυχόν τροποποιήσεις των κανόνων εγκρίνονται από την ΡΑΕΚ και αναφέρονται στις σημειώσεις και αιτιολογούνται δεόντως.
- Το άρθρο 108(8), όπου προνοείται ότι αναφέρουν στις σημειώσεις των ετήσιων λογαριασμών τους οποιαδήποτε συναλλαγή που γίνεται και το μέγεθος της, που κατά την γνώμη της ΡΑΕΚ, δύναται να έχει εμπορική επιρροή με θυγατρικές επιχειρήσεις ή με συνδεδεμένες επιχειρήσεις ή με επιχειρήσεις που ανήκουν στους ίδιους μετόχους ή είναι υπό τον έλεγχο της ίδιας οντότητας,

και επίσης λαμβάνοντας υπόψη:

- το Προσχέδιο Ρυθμιστικής Απόφασης για Λογιστικό Διαχωρισμό των Δραστηριοτήτων της ΑΗΚ, το οποίο δημοσιεύτηκε στις 21 Μαρτίου 2014, ημερομηνία κατά την οποία κλήθηκαν οι κάτοχοι Αδειών, αιτητές Αδειών και άλλα ενδιαφερόμενα πρόσωπα να υποβάλουν σχόλια, ενστάσεις ή/και παραστάσεις εντός 30 ημερών από την ημερομηνία δημοσίευσης του Προσχεδίου, και την Απόφαση της ΡΑΕΚ να δώσει παράταση για την υποβολή των σχολίων μέχρι τις 29 Μαΐου 2014,
- τα σχόλια που υποβλήθηκαν από ένα ενδιαφερόμενο πρόσωπο (την ΑΗΚ) κατά τη δημόσια διαβούλευση του πιο πάνω Προσχεδίου, μέσω σχετικής επιστολής ημερομηνίας 29 Μαΐου 2014, τα οποία η ΡΑΕΚ έλαβε σοβαρά υπόψη,
- τις δύο συναντήσεις που έγιναν στα γραφεία της ΡΑΕΚ στις 4 και 10 Ιουλίου 2014 μεταξύ ΡΑΕΚ και ενδιαφερόμενων προσώπων (ΑΗΚ), στην παρουσία των Εξωτερικών Συμβούλων της ΡΑΕΚ, KPMG Limited, για να συζητηθούν οι ενστάσεις του επί του πιο πάνω Προσχεδίου που υποβλήθηκαν μέσω της πιο πάνω επιστολής της ΑΗΚ,
- τα αποτελέσματα της δημόσιας διαβούλευσης,

και εκτιμώντας

- Το γεγονός ότι, οποιαδήποτε επιχείρηση ηλεκτρισμού υποχρεούται να προσφέρει τις υπηρεσίες της σε διατιμήσεις ή χρεώσεις που αντικατοπτρίζουν το πραγματικό κόστος με εύλογο κέρδος, πολύ περισσότερο δε μια κάθετα ολοκληρωμένη επιχείρηση ηλεκτρισμού.
- Το γεγονός ότι, η ΑΗΚ είναι, με την έννοια του Νόμου, ολοκληρωμένη επιχείρηση, ήτοι κάθετα ολοκληρωμένη επιχείρηση αφού δραστηριοποιείται στην Παραγωγή, Μεταφορά, Διανομή και Προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας στην Κύπρο υπό το κράτος των αδειών του άρθρου 34 και παράλληλα και οριζόντια ολοκληρωμένη επιχείρηση αφού ασχολείται και με δραστηριότητες εκτός της ηλεκτρικής ενέργειας.
- Το γεγονός ότι, η ΑΗΚ είναι, στο παρόν στάδιο, εκ των πραγμάτων ουσιαστικά η μεγαλύτερη και η μοναδική ηλεκτροπαραγωγός με συμβατικά καύσιμα επιχείρηση, και παράλληλα είναι ο Ιδιοκτήτης Συστήματος Μεταφοράς (ΙΣΜ) και ο Ιδιοκτήτης Συστήματος Διανομής (ΙΣΔ) και παράλληλα, στο παρόν στάδιο, εκ των πραγμάτων, ουσιαστικά η μεγαλύτερη και η μοναδική επιχείρηση Προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας.
- Το γεγονός ότι, ο Λειτουργικός Διαχωρισμός σε μία ολοκληρωμένη επιχείρηση είναι απαραίτητη αναγκαία προϋπόθεση για την αποτελεσματική εφαρμογή του Λογιστικού Διαχωρισμού των κατά τις άδειες δραστηριοτήτων, που απαιτείται στο Νόμο και επομένως απαραίτητη, αναγκαία προϋπόθεση στη δημιουργία, διατήρηση και εφαρμογή χωριστών λογαριασμών (Separated Regulatory Accounts, SRAs).
- Τη Ρυθμιστική Απόφαση Αρ. 04/2014 αναφορικά με Λειτουργικό Διαχωρισμό των Δραστηριοτήτων της ΑΗΚ.
- Το γεγονός ότι, οι χωριστοί λογαριασμοί κατά δραστηριότητα σε μία ολοκληρωμένη επιχείρηση και συνεπώς και στην ΑΗΚ αποτελούν τη βάση υπολογισμού των διατιμήσεων ηλεκτρικής ενέργειας με τις οποίες χρεώνονται τόσο οι πελάτες της ΑΗΚ όσο και οι χρήστες του Συστήματος Μεταφοράς ή/και του Συστήματος Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Κύπρο.
- Τη διαπίστωση ότι είναι αναγκαία η έκδοση οδηγιών και κατευθυντήριων γραμμών από τη ΡΑΕΚ προς την ΑΗΚ για την ετοιμασία Χωριστών Λογαριασμών (ΧΛ) για τις διάφορες δραστηριότητες της.
- Τη Ρυθμιστική Απόφαση Αρ. 02/2014 αναφορικά με Ρυθμιστικές Λογιστικές Οδηγίες για την ετοιμασία Χωριστών Λογαριασμών.

Αποφασίζει την έκδοση Ρυθμιστικής Απόφασης αναφορικά με Λογιστικό Διαχωρισμό των Δραστηριοτήτων της ΑΗΚ, ως ακολούθως:

1. Ετοιμασία Χωριστών Λογαριασμών (Separated Regulatory Accounts, SRAs):

1.1 Η ΡΑΕΚ, ασκώντας τις εξουσίες που της παρέχει η Νομοθεσία και ο Κανονισμός 11(2) των Διαδικασιών Χρέωσης Διατιμήσεων Ηλεκτρισμού Κ.Δ.Π. 472/2004, έχει εκδώσει Ρυθμιστική Απόφαση σχετικά με Ρυθμιστικές Λογιστικές Οδηγίες (ΡΛΟ) για την ετοιμασία Χωριστών Λογαριασμών με την οποία καθορίζονται επακριβώς οι απαιτήσεις της ΡΑΕΚ για τη συλλογή και την κατανομή των οικονομικών στοιχείων από τους «Υπόχρεους Οργανισμούς», καθώς και τη μέθοδο υποβολής των εν λόγω δεδομένων ούτως ώστε να μπορεί η ΡΑΕΚ να ασκεί αποτελεσματικά τις δικές της υποχρεώσεις εποπτείας, ελέγχου και ρύθμισης, με βάση τις πρόνοιες των περί Ρύθμισης της Αγοράς Ηλεκτρισμού Νόμων του 2003 έως 2012.

1.2 Η ΑΗΚ ως ολοκληρωμένη επιχείρηση είναι «Υπόχρεος Οργανισμός» και καλείται να ετοιμάζει και υποβάλλει στη ΡΑΕΚ ετησίως, ελεγμένους λογαριασμούς για κάθε μία από τις εκάστοτε βασικές ρυθμιζόμενες δραστηριότητες της:

- ο Παραγωγής,
- ο Μεταφοράς (Ιδιοκτήτης Συστήματος Μεταφοράς),
- ο Διανομής (Ιδιοκτήτης Συστήματος Διανομής),
- ο Διανομής (Διαχειριστής Συστήματος Διανομής) και της
- ο Προμήθειας.

συμμορφούμενη με τη Ρυθμιστική Απόφαση Αρ. 02/2014 αναφορικά με Ρυθμιστικές Λογιστικές Οδηγίες για την ετοιμασία Χωριστών Λογαριασμών.

1.3 Η ΑΗΚ καλείται όπως αναπτύξει/προσαρμόσει το εσωτερικό λογιστικό και κοστολογικό της σύστημα με σκοπό την πλήρη συμμόρφωση με τις ΡΛΟ, έτσι ώστε οι ΧΛ να μπορούν να ετοιμάζονται και εξάγονται απευθείας από το κοστολογικό σύστημά της, δηλαδή χωρίς ουσιαστικά να γίνεται οποιαδήποτε επεξεργασία εκτός συστήματος (σήμερα, λόγω περιορισμών του κοστολογικού συστήματός της ΑΗΚ, απαιτούνται προσαρμογές και επεξεργασία των αποτελεσμάτων, η οποία πραγματοποιείται εκτός συστήματος).

Ειδικότερα, η ΑΗΚ καλείται όπως προσαρμόσει το λογιστικό της σύστημα ώστε να είναι σε θέση και να μπορεί να:

- Καταγράφει εσωτερικές χρεώσεις μεταξύ των δραστηριοτήτων.
- Κατανέμει τα μετρητά και δάνεια στις επί μέρους δραστηριότητες.

2. Ετοιμασία Προϋπολογιζόμενων Χωριστών Λογαριασμών

2.1 Σύμφωνα με τις Ρυθμιστικές Λογιστικές Οδηγίες (ΡΛΟ) η ΑΗΚ θα ετοιμάζει και θα υποβάλλει στη ΠΑΕΚ ετησίως Προϋπολογιζόμενους Χωριστούς Λογαριασμούς. Οι ΡΛΟ περιλαμβάνουν λεπτομέρειες σχετικά με τη μορφή και το περιεχόμενο των Προϋπολογιζόμενων ΧΛ που πρέπει να υποβάλλονται. Οι Προϋπολογιζόμενοι ΧΛ θα είναι σε μια περισσότερο συνοπτική/ περιεκτική μορφή σε σύγκριση με τους ΧΛ, και δεν θα περιλαμβάνουν λεπτομερείς σημειώσεις στους λογαριασμούς όπως θα απαιτείται για τους ΧΛ.

2.2 Η ΑΗΚ να φροντίσει ώστε το συντομότερο δυνατό να ενισχυθεί η λειτουργικότητα στο λογιστικό της σύστημα, ούτως ώστε να υποβοηθηθεί η αυτόματη ετοιμασία και εξαγωγή απευθείας από το σύστημα του ενοποιημένου ετήσιου Προϋπολογισμού που υποβάλλεται στην Βουλή των Αντιπροσώπων, με όσο το δυνατό λιγότερη επεξεργασία εκτός συστήματος. Η ενισχυμένη λειτουργικότητα να επιτρέπει και την εξαγωγή των Προϋπολογιζόμενων Χωριστών Λογαριασμών στην ίδια μορφή με τον Ενοποιημένο Προϋπολογισμό που υποβάλλεται στη Βουλή των Αντιπροσώπων για έγκριση.

2.3 Να διασφαλιστεί η παρακολούθηση τόσο του Ενοποιημένου Προϋπολογισμού όσο και των Προϋπολογιζόμενων Χωριστών Λογαριασμών σε πραγματικό χρόνο και σε επίπεδο Δραστηριότητας.

Με στόχο την εφαρμογή των πιο πάνω μέτρων, η ΑΗΚ καλείται όπως εφαρμόζει τις πιο κάτω κατευθυντήριες οδηγίες:

1. Κατανομή Μετρητών και Δανείων στις Δραστηριότητες

Τα μετρητά και τα δάνεια να κατανέμονται στις σχετικές δραστηριότητες με βάση την αρχή πρόκλησης κόστους (δηλαδή, το κάθε δάνειο να κατανέμεται στη δραστηριότητα στην οποία αφορά) χωρίς κατ' ανάγκη να πρέπει να είναι διαχωρισμένη η λειτουργία του ταμείου (treasury function). Μόνο τα δάνεια τα οποία λαμβάνονται σε επίπεδο διοίκησης (corporate loans) τα οποία είναι πράγματι για διοικητικούς σκοπούς και όχι για αναπτυξιακά έργα (π.χ. για βελτίωση της ρευστότητας του οργανισμού) να επιμερίζονται στις διάφορες δραστηριότητες και ο επιμερισμός αυτός να γίνεται κατά τρόπο λογικό, δίκαιο και διαφανή. Οι κλειδές επιμερισμού να υποβάλλονται ετησίως στη ΠΑΕΚ για έγκριση.

Η κατανομή και ο επιμερισμός είναι προϋπόθεση για τον υπολογισμό της Ρυθμιζόμενης Βάσης Αξιών Παγίων (ΡΒΑΠ) και του Μεσοσταθμικού Κόστους Κεφαλαίου (ΜΣΚΚ) της κάθε δραστηριότητας και συνεπώς των Επιτρεπόμενων Εσόδων της δραστηριότητας αυτής με εξαίρεση τη δραστηριότητα της Προμήθειας για την οποία τα Επιτρεπόμενα Έσοδα υπολογίζονται διαφορετικά.

2. Κατανομή και Επιμερισμός των εξόδων Περιφερειών και των εξόδων Διοίκησης/Κοινών Υπηρεσιών

- Τα έξοδα Περιφερειών να κατανέμονται στις δραστηριότητες Μεταφοράς, Διανομής, Προμήθειας και στις «Άλλες Δραστηριότητες» αναλόγως.
- Τα κοινά έξοδα (έξοδα διοίκησης και κοινών υπηρεσιών) να επιμερίζονται στις διάφορες δραστηριότητες συμπεριλαμβανομένων και των «άλλων δραστηριοτήτων».
- Οι κλειδές επιμερισμού κοινών εξόδων να αναθεωρηθούν και να καθοριστούν με βάση συγκεκριμένες παραμέτρους και μεθοδολογία σε εύλογη, διαφανή και λογική βάση. Οι κλειδές επιμερισμού να αναθεωρούνται ετησίως, για να διασφαλίζεται ότι παραμένουν αντιπροσωπευτικές, δίκαιες και διαφανείς. Να μην χρησιμοποιούνται σταθερά ποσοστά ως κλειδές επιμερισμού ιδίως όταν αυτά δεν καθορίζονται με βάση συγκεκριμένες παραμέτρους/μεθοδολογία. Οι κλειδές επιμερισμού να υποβάλλονται στη ΠΑΕΚ για έγκριση.
- Αναφορικά με την κατανομή των εξόδων Περιφερειών και Διοίκησης/Κοινών Υπηρεσιών υποβάλλονται οι ακόλουθες συστάσεις ή επεξηγήσεις:
 - i. Τα έξοδα «Πρωτότητας/Διαφήμισης» και «Δημοσίων Σχέσεων», να επιμερίζονται στην Προμήθεια κατά τρόπο λογικό, δίκαιο και διαφανή και λαμβάνοντας υπόψη το λιανικό χαρακτήρα της Προμήθειας.
 - ii. Το κέντρο κέρδους «Purchasing» να κατανέμεται λαμβάνοντας υπόψη τον αριθμό και την αξία των συμβάσεων αγορών που έχουν πραγματοποιηθεί από την κάθε δραστηριότητα όπως επίσης και το χρόνο που δαπανάται για την προετοιμασία των εν λόγω συμβάσεων.
 - iii. Τα έξοδα Περιφερειών και Διοίκησης/Κοινών Υπηρεσιών να επιμερίζονται και στις «Άλλες Δραστηριότητες» λαμβάνοντας υπόψη τους πόρους (π.χ. προσωπικό, αυτοκίνητα, αποθήκες) που χρησιμοποιούνται για την εκτέλεση των «Άλλων Δραστηριοτήτων».

3. Κέντρα Κόστους λογισμικού ΑΗΚ

- Για σκοπούς απλοποίησης της διαδικασίας κατανομής των εξόδων, η ΑΗΚ να επανεξετάσει το όλο σύστημα με στόχο ο αριθμός των κέντρων κόστους να μειωθεί.
Στο λογιστικό της ΑΗΚ, υπάρχουν 1550 κέντρα κόστους τα οποία στο τέλος κάθε μήνα κατανέμονται κατά τη διαδικασία κλεισίματος του μήνα, στις διάφορες δραστηριότητες. Έχει παρατηρηθεί ότι υπάρχει αρκετή επανάληψη στα κέντρα κόστους και υπάρχουν κατηγορίες οι οποίες δεν χρησιμοποιούνται. Εφόσον είναι δυνατόν, κάποια από αυτά τα Κέντρα Κόστους να καταλογιστούν σε συγκεκριμένη δραστηριότητα και τα υπόλοιπα να επιμερίζονται με τρόπο λογικό, δίκαιο και διαφανή στις διάφορες δραστηριότητες.

4. Έξοδα προσωπικού

- Τα έξοδα μισθοδοσίας να κατανέμονται στις διάφορες δραστηριότητες με βάση την αρχή πρόκλησης κόστους (δηλαδή να κατανέμονται στις δραστηριότητες στις οποίες το προσωπικό έχει εργαστεί).
- Να επιδιωχθεί όπως πόροι και υπηρεσίες που παρέχονται σε μια ΕΜ από ένα τμήμα παροχής κοινών, υποστηρικτικών υπηρεσιών (π.χ. υπηρεσίες πληροφορικής, υπηρεσίες ανθρώπινου δυναμικού, λογιστικές υπηρεσίες κ.λ.π.) ή από μια ΕΜ σε μια άλλη (π.χ. εργασίες συντήρησης από την ΕΜ Παραγωγής στην ΕΜ Μεταφοράς) να περιοριστούν και να υπόκεινται σε όρους και κανόνες, ούτως ώστε να αποκλείονται διεισδοτήσεις ή/και νόθευση του ανταγωνισμού.
Όταν παρουσιάζεται η ανάγκη προσφοράς τέτοιων υπηρεσιών, η προσφορά αυτή να παρέχεται κάτω από συνθήκες αγοράς (η κάθε ΕΜ να είναι ελεύθερη να ζητήσει τις υπηρεσίες από την ελεύθερη αγορά εάν μπορεί να διασφαλίσει τις ίδιες υπηρεσίες με πλέον ευνοϊκούς όρους), και μέσα από μια συμβατική διεύθετηση (Συμφωνίες Παροχής Υπηρεσιών, Service Level Agreements- SLAs) μεταξύ της ΕΜ που λαμβάνει και του τμήματος ή της ΕΜ που παρέχει τις υπηρεσίες αυτές. Συνάγεται ότι θα εφαρμόζονται διαφανείς κανόνες για τη κατανομή του χρόνου του προσωπικού, μέσω του συστήματος χρονοχρέωσης, για λογική και δίκαιη χρέωση των προσφερόμενων υπηρεσιών.
- Να δίνεται ιδιαίτερη προσοχή στη χρονοχρέωση προσωπικού της ΑΗΚ που εμπλέκεται σε αναπτυξιακά έργα.
- Η διαδικασία καταγραφής και υποβολής των ωρών εργασίας (χρονοχρέωση) του προσωπικού, διαδραματίζει ουσιαστικό ρόλο στον αληθή, εύλογο και διαφανή διαχωρισμό των εξόδων μισθοδοσίας της ΑΗΚ στις επί μέρους δραστηριότητες. Η ΑΗΚ να λάβει τα κατάλληλα μέτρα για περαιτέρω βελτίωση της διαδικασίας καταγραφής, υποβολής αλλά και ελέγχου των ωρών εργασίας του προσωπικού της για να επιτευχθεί αντικειμενικά ο διαχωρισμός των εξόδων μισθοδοσίας της. Προς τούτο:
 - Να εισαχθούν κωδικοί πρόσβασης και ασφαλιστικές δικλείδες στο σύστημα χρονοχρέωσης για όλα τα μέλη του προσωπικού, για σκοπούς ελέγχου της ταυτοποίησης του χρήστη του συστήματος.
 - Να διασφαλιστεί ότι ο υπάλληλος θα μπορεί να χρεώνει ώρες μόνο σε έργα στα οποία ο προϊστάμενος του τον έχει συμπεριλάβει στην ομάδα έργου.
 - Να εφαρμοστεί επαρκής εποπτεία και εξέταση/έγκριση της διαδικασίας χρονοχρέωσης. Η εξέταση/έγκριση να πραγματοποιείται σε πολλά επίπεδα, δηλαδή ο κάθε διευθυντής να εξετάζει/εγκρίνει τις χρονοχρεώσεις της ομάδας του και στη συνέχεια, ο επικεφαλής του Τμήματος να εξετάζει/εγκρίνει την υποβολή των χρονοχρεώσεων όλων των ομάδων του Τμήματός του.

5. Εφαρμογή

Η Ρυθμιστική Απόφαση εφαρμόζεται από την ημερομηνία δημοσίευσης της στην Επίσημη Εφημερίδα της Δημοκρατίας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ καλείται όπως υποβάλει στη ΡΑΕΚ εντός τριών μηνών από την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Ρυθμιστικής Απόφασης αναλυτικό Πρόγραμμα Συμμόρφωσης και εφαρμογής των προνοιών της παρούσας Ρυθμιστικής Απόφασης με στόχο την ολοκλήρωση της εφαρμογής το συντομότερο δυνατό και εν πάση περιπτώσει όχι αργότερα από το τέλος Μαρτίου 2015.

Το Πρόγραμμα Συμμόρφωσης θα πρέπει να είναι αναλυτικό και να εξελίσσεται με στάδια και συγκεκριμένους ενδιάμεσους στόχους (milestones). Πολλές από τις πρόνοιες της Ρυθμιστικής Απόφασης θα πρέπει να έχουν άμεση εφαρμογή και άλλες πριν από το Μάρτιο 2015. Ο Μάρτιος 2015 είναι ο στόχος για εφαρμογή εκείνων των προνοιών που δικαιολογημένα και τεκμηριωμένα χρειάζονται το χρόνο αυτό.

Λευκωσία, 21 Ιουλίου 2014

Σημ.: Με την παρούσα δημοσίευση, η γνωστοποίηση αρ. 3670, που δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Δημοκρατίας, Κύριο Μέρος, Τμήμα Β, με αριθμό 4793 και ημερομηνία 25 Ιουλίου 2014, ακυρώνεται.